УДК 614.2
ББК 51.1(2)
Н19

Рецензенты:
академик РАН, д.м.н., д.ф.н., профессор *Р.У. Хабриев,*
д.м.н., профессор *Р.А. Хальфин.*

Авторы выражают благодарность:
В.В. Касьянову, Н.Н. Лебедевой, А.С. Фукс
за участие в подготовке и обсуждении ряда материалов,
использованных в данной книге.

Найговзина, Н.Б.
Н19 Философия развития здравоохранения: Практика проектного управления /
Н.Б. Найговзина, В.Б. Филатов, М.А. Патрушев. — Москва: ООО «Издательство «Медицинское информационное агентство», 2021. — 216 с. : цв. ил.

ISBN 978-5-9986-0467-6

В книге приводится анализ реализации приоритетного национального проекта «Здоровье», старт которому был дан Президентом Российской Федерации В.В. Путиным 5 сентября 2005 г. В конце 1990-х — начале 2000-х гг. нарастала неудовлетворенность населения оказанием медицинской помощи и работой медицинских организаций, значительно увеличилась смертность населения и снизилась рождаемость, что требовало принятия в кратчайшие сроки комплекса неотложных мер по улучшению ситуации. В государственном управлении был применен проектный метод, впоследствии доказавший свою эффективность. Проект предусматривал формирование точек роста по видам медицинской помощи: первичной медико-санитарной, скорой и специализированной, в первую очередь высокотехнологичной, а также развитие инфраструктуры здравоохранения. В результате реализации проекта в довольно короткие сроки удалось эффективно реализовать мероприятия по повышению доступности и качества медицинской помощи. Это позволило уменьшить показатели смертности населения, прежде всего, от заболеваний системы кровообращения, онкологических заболеваний, дорожно-транспортных происшествий, снизить заболеваемость населения отдельными инфекционными заболеваниями благодаря развитию программ вакцинации, улучшить медицинскую помощь матерям и детям. Также удалось значительно повысить технологическую емкость медицинской помощи и материально-технический уровень медицинских организаций.

Для медицинских работников, организаторов здравоохранения, обучающихся, преподавателей, экономистов.

УДК 614.2
ББК 51.1(2)

ISBN 978-5-9986-0467-6

© Найговзина Н.Б. и др., 2021
© Оформление. ООО «Издательство «Медицинское информационное агентство», 2021

Все права защищены. Никакая часть данной книги не может быть воспроизведена в какой-либо форме без письменного разрешения владельцев авторских прав.

СОДЕРЖАНИЕ

Введение..... 5
I. Проектное управление в здравоохранении..... 12
Управление приоритетным национальным проектом «Здоровье».
Инициация проекта..... 19
II. Приоритетный национальный проект «Здоровье»..... 31
1. Развитие первичной медико-санитарной помощи..... 32
1.1. Развитие участковой службы..... 32
1.2. Повышение качества работы поликлиник..... 62
1.3. Формирование здорового образа жизни..... 62
2. Дополнительные меры по профилактике инфекционных заболеваний..... 64
3. Диспансеризация населения..... 76
4. Развитие медицинской помощи при инфекционных заболеваниях..... 79
4.1. Мероприятия по выявлению больных туберкулезом, лечение больных туберкулезом, профилактические мероприятия..... 79
4.2. Мероприятия по выявлению, профилактике и лечению лиц, инфицированных ВИЧ..... 81
5. Развитие скорой медицинской помощи..... 83
6. Развитие специализированной, в том числе высокотехнологичной, медицинской помощи..... 88
6.1. Совершенствование медицинской помощи пострадавшим в дорожно-транспортных происшествиях..... 100
6.2. Совершенствование медицинской помощи больным сердечно-сосудистыми заболеваниями..... 104
6.3. Совершенствование медицинской помощи больным онкологическими заболеваниями..... 110
6.4. Мероприятия по развитию службы крови..... 118

7. Совершенствование медицинской помощи матерям и детям.....120
7.1. Неонатальный скрининг.....126
7.2. Выхаживание новорожденных с низкой и экстремально низкой массой тела.....131
7.3. Развитие перинатальных центров.....131
7.4. Диспансеризация пребывающих в стационарных учреждениях детей-сирот и детей, находящихся в трудной жизненной ситуации.....138
8. Меры по реализации демографической политики.....139
9. Пилотный проект, направленный на повышение качества услуг в сфере здравоохранения.....146
III. Региональные программы модернизации здравоохранения 2011-2012 гг.....148
Анализ применения показателей смертности населения в оценке проектного и процессного методов управления.....150
Заключение..... 159
Список литературы.....166
Приложение
Возрастные коэффициенты смертности населения..... 170
Нормативное правовое обеспечение реализации приоритетного национального проекта «Здоровье».....176