

УДК 338.2.003:614
ББК 65.495

Финансовое управление в многопрофильных больницах: методология и практика/Ф.И.Бадаев, О.Б. Веретенникова, В.И. Майданик и др./ Под редакцией д.м.н., Ф.И.Бадаева; д.э.н., проф. Веретенниковой О.Б. / Екатеринбург, УГМА, УрГЭУ. 2009. стр. 264

ISBN 978-5-89895-414-7

В монографии представлен новый подход к финансовому управлению в многопрофильных больницах, который впервые в России апробирован в МУ ГKB № 40 г. Екатеринбурга. Это системный подход, базирующийся на сложившейся методологии и практике управления хозяйствующими субъектами, включающий взаимосвязи всех уровней и объектов финансового управления, адаптированный к учреждениям здравоохранения. Раскрыты отличия предлагаемого авторами подхода от сметной системы планирования, используемой в лечебно-профилактических учреждениях.

Представлен богатый практический материал по разработке и внедрению бюджетирования в МУ ГKB № 40 г. Екатеринбурга, обоснованию социально-экономической эффективности инвестиций в новые медицинские технологии.

Монография адресована студентам, аспирантам, преподавателям и научным работникам, интересующимся новыми подходами к управлению лечебно-профилактическими учреждениями в рыночной экономике. Особый интерес данный труд может представлять для менеджеров учреждений здравоохранения, поскольку разработанные коллективом авторов подходы позволяют добиваться высокой эффективности в формировании и использовании всех видов ресурсов лечебно-профилактических учреждений.

Научные редакторы: **Ф.И.Бадаев** доктор медицинских наук, Заслуженный врач РФ, главный врач областной клинической больницы № 1 (г. Екатеринбург)

О.Б. Веретенникова доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой финансового менеджмента Уральского государственного экономического университета

Рецензенты: **В.Г. Климин**, заведующий кафедрой общественного здоровья и здравоохранения УГМА, министр здравоохранения и социального развития Свердловской области

Г.А. Башуева доктор экономических наук, профессор

Оглавление

Введение.....	5
\ функционирование многопрофильных больниц в рыночных условиях.....	7
1.1. Медицинская услуга в условиях рынка.....	9
1.2. Источники финансирования здравоохранения.....	24
1.3. Особенности финансирования здравоохранения в Свердловской области и г. Екатеринбурге.....	33
2. Система финансового планирования деятельности многопрофильных больниц.....	51
2.1. Сущность и цели сметного планирования деятельности лечебных учреждений.....	51
2.2. Планирование доходов лечебных учреждений.....	63
2.3. Планирование расходов лечебных учреждений.....	80
3. Методология финансового управления многопрофильными больницами.....	92
3.1. Система и объекты финансового управления многопрофильной больницы.....	92
3.2. Необходимость и сущность стратегического управления многопрофильной больницей.....	105
3.3. Оперативное управление многопрофильной больницей (бизнес-планирование и бюджетирование).....	121
4. Практика внедрения современной системы финансового управления в многопрофильных больницах (на примере МУ ГKB № 40 г. Екатеринбург).....	144
4.1. Организационная структура и система управления ГKB № 40.....	144
4.2. Основные показатели медицинской и экономической деятельности ГKB № 40 в 2001-2007 гг.....	155
4.3. Обоснование социально-экономической эффективности инвестиционной деятельности отделений и подразделений лечебного учреждения с помощью бизнес-плана.....	169
4.4. Организация и результаты бюджетирования в ГKB № 40.....	178
4.5. Изменение функций планово-экономических служб многопрофильных больниц.....	207
Заключение.....	216
Список литературы.....	219